

# ABB: 亏损分析思维 导图转化生产效率



## 挑战

在新西兰, ABB高级自动化工程师, Barry Kleine, 旨在提高逻辑、功能、有效的操作, 然而仅仅解决自动化问题耗时又昂贵, 因为快速修复不一定能解决问题的根源。

ABB坚信有效的预防问题是实现可持续改进的唯一途径-Kleine的工作就是找到能够合理分析和评估这些过程的方法, 记录下每一个影响生产的因素, 从设备到通信问题。

Kleine解释说: “我开始尝试用一种清晰易懂的方式记录所有公司的宝贵知识和技术, 评估一些可替代方案后,

我发现Mindjet提供了最简单、最明了的方法分解大量信息并形象化地将它们呈现出来。”

## 解决方案

Kleine的亏损分析思维导图在集中新西兰网站资源, 利用框架模式形象化定义 (KPIs) 上起着至关重要的作用, 代表了他们的生产系统的体系结构和系统所有因素之间的关系。

通过深度挖掘每个源的损失, 管理者更加深入地理解这些因素是如何影响KPIs的。它允许最大潜在改进的KPIs被认定并集中于早期的损失评估。当结果数据比作基准数据时, 人们可以专注那些因素实现最快的回报。



ABB是电力和自动化技术领域的领导厂商, 能够帮助公共事业和工业客户提高效率, 同时降低对环境的不良影响。专注于技术领导、跻身国际市场、应用知识和当地专业知识, 瑞士ABB集团在100多个国家运营并拥有员工约145000名。

## 挑战

发现所有影响生产效率的因素, 包括设备、技术和劳动要素。

确定根本原因的接触点来减少损失和利益最大化。

## 解决方案

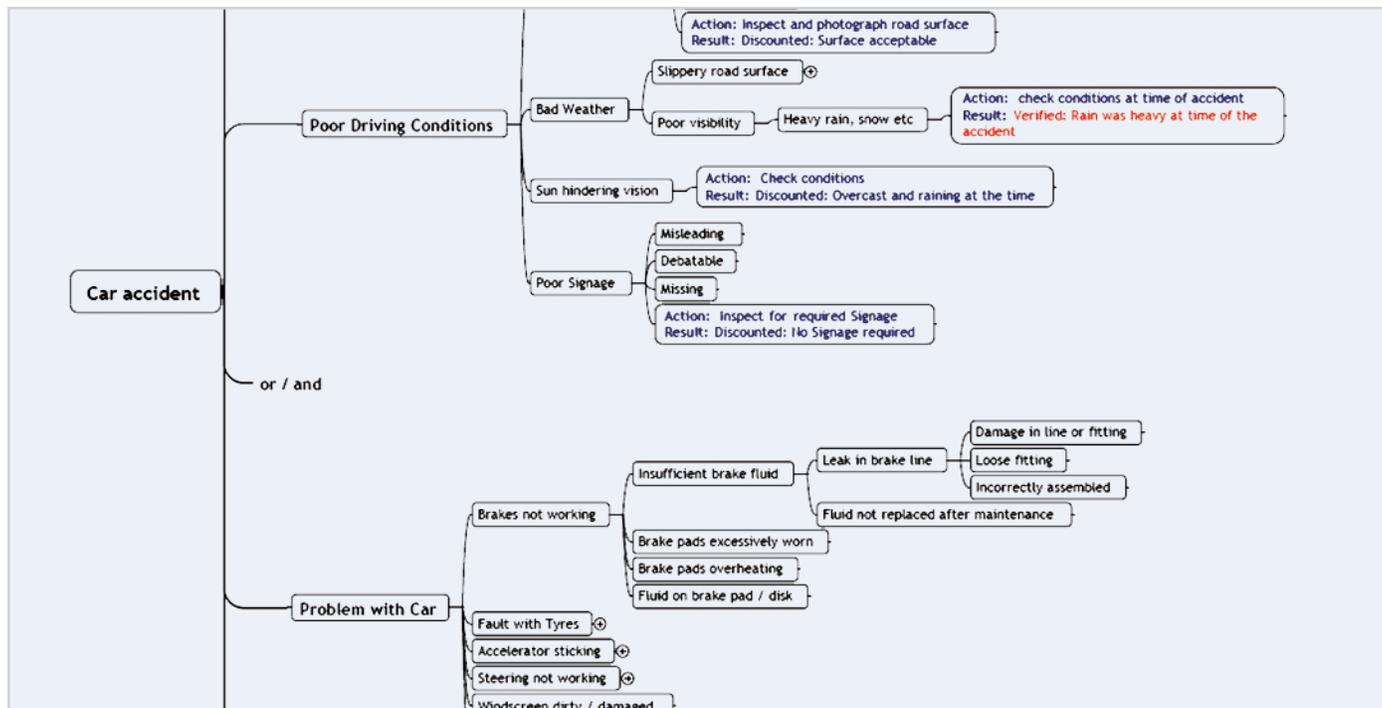
创建用于自动化生产过程的视觉结构的亏损思维导图, 将最大潜力改善KPIs作为目标。

分析并优先考虑创新和进步的重要因素以有效获得最佳回报。

## 结果

现场成就包括: 整体设备效率 (OEE) 上升22.4%, 维修费用下降35%, 员工满意度上涨12点至78%, 整体性能提高的同时环境的不良影响降低。

通过创建Mindjet, ABB公司的亏损分析思维导图过程已在全球范围内向同事和客户推出, 提供知识、理解和方法, 提高生产效率和植被策略。



使用Mindjet规划项目

亏损分析思维导图程序产生有关限制商业目标完成的所有因素的知识，并集成系统优先考虑亏损减排任务，站点通过使用该程序迅速认识到他们集中关注的问题未必是现场亏损的最重要的来源—洞察到支持有效的再聚焦以取得最佳实践。

结果

“我知道我每天要做什么，需要签署什么，并追踪优先事项和进程”，Kleine说道，“每年这样做，我已经实现了98%的绩效标准，花了不到15分钟的时间展示给我的经理，我有次给他看了Mindjet思维导图的打印件，他可以一目了然地看到”。

Kleine补充道“ ABB的亏损分析思维导图已经在20多个国家推出，并且在每一个站点，对人员安置问题已经有了更好的理解，以及网站改善计划的聚焦以实现更快的收益”。Kleine已经向100个国家的同事呈现了他的亏损分析思维导图维修方案，并展示给来自世界各地的超过500位ABB公司的培训代表，所有人都赞同Mindjet思维导图让生活更简单。

“ ABB的亏损分析思维导图已经在二十多个国家和地区推出，并且在每一个站点，对于人员安置问题以及网站改善计划的聚焦都已经有了更好的理解，从而更好地实现更快的收益。”

新西兰ABB集团过程自动化服务中心 全球可靠性测试经理--  
Barry Kleine

**MINDJET** | 美国加利福尼亚州旧金山 Battery街1160号4楼 邮编94111  
 免费电话: +1 877.646.3538 | 电话: +1 415.229.4200 | 传真: +1 415.229.4201  
 sales@mindjet.com | www.mindjet.com  
 MindManager中文官网: www.mindmanager.cc

Mindjet和MindManager是Mindjet在美国和其他国家注册的商标，财富100强是注册在美国和其他国家的时代商标，灵感是灵感软件在美国和其他国家注册的商标，人脑是头脑技术资讯的一种商标，Mindmeister是MeisterLabs 有限责任公司在美国和其他国家注册的商标。